

Tárgy: Beszámoló a Békési Gyógyászati Központ és Gyógyfürdő 2015. évi munkájáról **Sorszám:** III/3

Előkészítette: Erdélyi Imola
Igazgató főorvos

Döntéshozatal módja:
Egyszerű szótöbbség

Véleményező bizottság: Ügyrendi, Lakásügyi, Egészségügyi és Szociális Bizottság

Tárgyalás módja:
Nyilvános ülés

Előterjesztés

Békés Város Képviselő-testülete

2016. április 28-i ülésére

Tisztelt Képviselő-testület!

Békés Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 468/2015. (XII. 02.) határozatával jóváhagyta a 2016. első félévére vonatkozó munkatervét, mely szerint tárgyalja a Békési Gyógyászati Központ és Gyógyfürdő 2015. évi munkájáról szóló beszámolót.

Erdélyi Imola, a Békési Gyógyászati Központ és Gyógyfürdő Igazgató főorvosa elkészítette az intézmény működéséről szóló beszámolót, melyet a jelen előterjesztéshez mellékelve terjesztünk a T. Képviselő-testület elé.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testülettől az alábbi határozati javaslat elfogadását.

Határozati javaslat:

Békés Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Békési Gyógyászati Központ és Gyógyfürdő 2015. évi munkájáról szóló beszámolót elfogadja.

Határidő: azonnal

Felelős: Izsó Gábor polgármester

Békés, 2016. április 20.

Izsó Gábor
polgármester

.....
Jogi ellenjegyző

.....
Pénzügyi ellenjegyző



Békési Gyógyászati Központ és Gyógyfürdő

✉ 5630 Békés, József Attila utca 5.

☎: +36 (66) 411-022, Fax: +36 (66) 411-754

Email: szakrendelo@internet-x.hu

Előterjesztés Békés Város Képviselő-testület 2016.április 28-i ülésére



BESZÁMOLÓ A BÉKÉSI GYÓGYÁSZATI KÖZPONT ÉS GYÓGYFÜRDŐ 2015 évi MUNKÁJÁRÓL

készítette: Erdélyi Imola Erzsébet igazgató

Tartalomjegyzék:

1. általános bevezetés.....	3 oldal
2. a járóbeteg szakellátás 2015 évi betegforgalmi mutatói	4 oldal
3. a járóbeteg szakellátás 2015.évi teljesítmény mutatói.....	4 oldal
4. a járóbeteg szakellátás településekre bontva	6 oldal
5. alapellátás (8.felnőtt háziiorvosi körzet, védőnők.....	7 oldal
6. gyógyfürdő.....	8 oldal
7. védőnői munka.....	10 oldal
8. humán erőforrás.....	13 oldal
9. tárgyi eszközök.....	14 oldal
10.összegzés.....	14 oldal
11.jövőbeli feladatok: kontrolling.....	15 oldal

Általános bevezetés:

Az Intézmény az Alapító Okiratban meghatározottak alapján Békés város és Békési járás összesen 6 településének: Bélmegye, Kamut, Köröstarcsa, Mezőberény, Murony, Tarhos

1. **szakorvosi ellátást** végzi
2. működteti a **gyógyfürdőt**
3. az **alapellátási feladatok közül** a *védőnői* szolgálatot, az *iskola és ifjúság egészségügyet*, valamint 2015.július 1-től a *8.számú felnőtt háziorvosi* szolgálatot

Három telephelyen valósítjuk meg tevékenységeinket:

1. a József Attila u. 5 sz. alatti központi telephelyen helyezkednek el a **szakrendelőink többsége**, az igazgatás, a védőnői és háziorvosi szolgálatok
2. a Vásárszél u. 2 sz.alatt a **bőrgyógyászat és a pszichiátria - addiktológia**
3. a Körösi Csoma Sándor u. 6-14 sz. alatti telephelyen a **Gyógyászati Központ** a fürdő, reumatológiai, ortopédiai és foglalkozás egészségügyi szakrendelésekkel, valamint a fizioterápiával, gyógytorna és a balneoterápiával.

Az intézmény gazdálkodása:

Az Intézmény gazdálkodási jogköre: **önálló költségvetési szerv**. Fenntartója Békés Város Önkormányzata, működtetője Békés Város Önkormányzata és az Országos Egészségügyi Pénztár (OEP). A hazai egészségügyi ellátórendszerben a **duális finanszírozás** szerint a működést alapvetően az egészségbiztosító, a beruházást, felhalmozást pedig a fenntartó finanszírozza (1997. évi LXXXIII. törvény a kötelező egészségbiztosítás ellátásairól).

A járóbeteg –szakellátás teljesítményét az OEP előre meghatározott alapdíjjal finanszírozza, a betegforgalom, betegellátáshoz illesztett fix pontrendszer (pont/Forint érték) alapján. E mellett teljesítmény volumen (TVK) korlátot szab meg. A 2003-ban bevezetett és mai napig funkcionáló teljesítmény volumen korlát (TVK) komoly korlátok közé szorítja gazdasági téren az Intézmény teljesítmény finanszírozását.

A társadalombiztosítási finanszírozás továbbra sem tartalmazza az eszköz amortizációt, viszont 2014.január 1-től a megváltozott számviteli szabályzat miatt költségként jelentkezik az Intézménynél, amely a gazdálkodás eredményét rontja. Valamint a laboratóriumi finanszírozás változatlanul előnytelen, laboratóriumi zárt kasszából történik.

2015.április 1-től a Békési Képviselő Testületi döntés után a gazdálkodás, könyvelés, gazdasági vezető más intézménybe helyezésével (**Békési Költségvetési Iroda**) az egészségügyi menedzsment döntései megnehezültek.

A járóbeteg szakellátás 2015.év betegforgalmi mutatói:

A szakrendeléseken ellátott esetek száma (ismétlődésekkel) a laboratórium és a Mezőberényi fizio és mozgásterápia (ezek az összesítés alatti sorokban vannak feltüntetve) kivételével összesen: **129.322** volt 2015. évben. Ez az előző évvel (2014.évi esetszám 144.200 volt) összehasonlítva kevesebbet jelent. Ez az esetszám, laboratórium nélkül **58.670** beteget jelentett, természetesen ismétlődéssel.

A laboratóriumban ellátott esetek száma (ismétlődésekkel) **21.996** volt a 2015.évben. A laboratóriumi esetszámban, összehasonlítva az előző évvel (2014.évben 21845 laboratóriumi esetszám volt) lényeges változás nincs.

A járóbeteg szakellátás betegforgalmi mutatói a *1.táblázatban* látható szakrendelésekre bontva.

Az 1.táblázatban szereplő **beteg** fogalom a szakrendeléseken megjelent pácienseket jelenti, az **eset** jelentése: egy igénybevevőnek egy járóbeteg-szakellátó szolgáltatónál, egy rendelési nap során, egy adott szakmában történő megjelenése és ellátása legalább egy egészségügyi eljárással, a **beavatkozás** a WHO vizsgálatok darabszámát, a **pontszám** pedig az OEP által jóváírt pontszámot egyes szakrendeléseken.

A járóbeteg szakellátás 2015.év teljesítmény mutatói:

2015.évben a betegek ellátása során **502.869** beavatkozásért (vizsgálatért) **173.414.537** pontszámot számolt el a társadalombiztosítás. Összehasonlításként 2014.évben 565.725 beavatkozás volt és 184.651.285 pontszámot teljesített az Intézmény.

Ezek a mutatók azért fontosak, mert ez alapján kapjuk a társadalombiztosítási finanszírozást.

Ezek a teljesítménymutatók nem tartalmazzák a laboratórium mutatóit.

A laboratórium finanszírozása változatlan, ráfizetést jelent, deficitet, azonban elengedhetetlenül szükséges a diagnosztikához.

A teljesítménymutatók is az *1.táblázatban* vannak foglalva.

szakrendelés	2015.				2014.	
	beteg	eset	beavatkozás	pontszám	beteg	eset
addiktológia	92	298	1048	464425	86	306
addiktológia gondozó	18	65	66	105816	21	84
belgyógy. nappali ellátás	189	936	7602	2846890	47	247
I.belgyógyászat	557	1377	6253	2638450	512	1228
II.belgyógyászat	2155	4376	24768	9917192	2521	4733
bőrgyógyászat	5396	9302	29838	9637412	5505	9289
bőr és nemibeteg gondozó	70	229	240	356444	73	256
fizio és mozgásterápia	1790	22168	93691	16972016	1802	24511
fizio nappali ellátás	97	1310	9180	934440	85	1232
foglalkozásegészségügy	53	53	53	43619	187	189
fül-orr-gégészet	5283	11641	58435	15930022	5851	12333
I.nőgyógyászat	1911	4895	9007	4189889	1895	5881
II.nőgyógyászat	2171	3819	6076	3490887	2259	3955
neurológia	1905	4040	23961	8866164	2004	3975
neurológia napapli ellátás	260	1353	5665	2081047	424	2286
ortopédia	951	1280	5984	1403222	760	1117
psychiátria	2202	4273	15946	7178137	2281	4436
psychiátria gondozó	1134	4424	4785	10711953	1085	4231
reumatológia	2509	4900	53465	7289558	2233	6115
reumatológia nappali ellátás	63	287	1204	446642	21	185
sebészet	4348	11482	27835	13714132	4719	12423
szemészet	3186	4318	20814	6219873	3246	5922
tüdőgyógyászat	4999	7263	24902	11462782	5044	7545
tüdőgondozó	4688	4828	4915	5443920	4929	4982
urológia	1790	6484	33453	8164897	1764	6325
ultrahang	3833	4166	17462	11728794	3884	4191
röntgendiagnosztika	6796	9071	14621	10677250	6633	8938
MSzSz gyermekgyógy.	67	122	159	90470	77	152
MSzSz nőgyógy.	157	562	1441	408194	177	788
összesen	58670	129322	502869	173414537	60599	144200
Mezőberény fizio és mozgásterápia	415	5392	12248	2308508	493	6434
laboratórium		21885				21845
Járóbeteg mindösszesen		156599				166045

1.táblázat. járóbeteg szakellátás betegforgalmi/teljesítmény mutatói szakrendelésekre bontva

A szakrendeléseken ellátott esetek számát településekre bontva a 2.táblázat tükrözi.

A **129.322** esetből előző évekhez hasonlóan változatlanul az ellátott esetek számának többsége a békési lakosok köréből tevődik össze (a táblázatban foglaltak nem tartalmazzák a laboratóriumi eseteket valamint a Mezőberényi fizio és mozgásterápiát sem).

irányító szám	település	esetek szakrendeléseken
5630	Békés	91196
5643	Bélmegyer	2546
5673	Kamut	1608
5622	Köröstarcsa	5327
5650	Mezőberény	18143
5672	Murony	2878
5641	Tarhos	2361
		124159
-	területen kívül	5222
		129322

2.táblázat

A **5222** esetszámot pedig (amely a 129.322 és 124159 különbsége) a Békés megyében élő, de körzetileg nem hozzánk tartozó esetek 4770 száma és a nem Békés megyéből érkező esetek 452 száma teszi ki ($4770+452=5222$ eset).

Alapellátás

A fenntartó 2015.júniustól az Intézményhez rendelte a betöltetlen 8.számú felnőtt háziiorvosi szolgálat működését.

A *3.táblázat* mutatja be ennek a körzetnek a forgalmi statisztikáját (praxisbeli és ambulánssal együtt)2015.évre.

ellátók személyek	1086
eset	7864

3.táblázat

A 8.számú felnőtt háziiorvosi körzet helyettesítő tevékenységet végző orvos Dr. Bárány Béla háziorvos 2015.július1.napjától.

A *4.táblázat* a korcsoport analízis, amely mutatja a 8.számú körzethez tartozó pácienseket.

	férfi	nő	összesen
0-10 év	0	0	0
10-20 év	36	43	79
20-30 év	163	195	358
30-40 év	160	145	305
40-50 év	116	117	233
50-60 év	115	123	238
60-70 év	62	84	146
70 év felett	34	53	87
Összesen	686	760	1446

4.táblázat

Gyógyfürdő:

2014.decemberében kapta meg az Intézmény az OTH határozatot, a békési fürdő gyógyfürdővé és ezzel együtt helyi minősítésű fürdőből **körzeti** minősítésű gyógyfürdővé vált.

Ez fontos változás volt, mert nem csupán presztízsemelkedés, hanem a TB támogatás mértéke is nőtt ezzel a minősítéssel.

A 23/2007.(V.18.)EüM rendeletben foglalt a fürdőgyógyászati ellátások támogatása. Ezzel kapcsolatosan megjegyzendő, hogy a gyógyászati ellátásokat a TB által megállapított alacsony áron vehetik igénybe, a Békési Gyógyfürdőbe a rekreációs céljából érkező látogatók is.

	2015	általános vénnel igénybevett ellátás (2015 év)	közgyógy. vénnel igénybevett ellátás (2016 év)	2014
gyógyvizes gyógymedence	10215	9584	631	10949
iszappakolás	1388	1291	97	1507
súlyfürdő	1881	1753	128	1511
szénsav fürdő	840	795	45	1170
orvosi gyógy masszázs	7829	7366	463	8118
tangentor	2391	2182	209	2388
víz alatti csoportos gyógytorna	4290	3966	324	4540
18 éves kor alatti gyógy úszás	202	202	0	208
eset összesen	29036	27139	1897	30391

5.táblázat

Az 5.táblázatban van bemutatva 2015.évi támogatott fürdőgyógyászati ellátások száma és megoszlása (az általános vénnel igénybevett ellátások, illetve a közgyógyellátási vénnel igénybe vett ellátások megoszlása). Valamint összehasonlításképpen a 2014.évi ellátások is feltüntetettek.

A táblázatból kivehető a 2014.évhez képest az esetszámban némi csökkenés. Ennek hátterében a 2015 év második felében bekövetkezett reumatológus szakorvos hiány állhat, amikor az egyik reumatológus szakorvos nyugdíjazása miatt felmerülő szakorvos hiány több hónapig megoldatlan maradt.

Itt működik 4 ágyon a **Nappali Szakellátó** hely, ahol az infúziós kezelések folynak kúraszerűen. Ide a reumatológia, neurológia és belgyógyászat szakrendelők utalhatnak betegeket.

Valamint a **lymphoedema** kezelés is a gyógyfürdő épületében történik.

A beltéri gyógyvizes medencéket és a gőzkabint **hétvégén az uszoda üzemelteti** megállapodási szerződés alapján.

2015.-ös évben megtörtént a szakdolgozói létszám bővítése 2 új balneoterápiás asszisztens felvételével TÁMOP -6.2.4/B14/2-2015-0005 azonosító számú pályázat keretein belül.

Rekreációs célból (nem támogatott) igénybe vett gyógyfürdői szolgáltatásainkat a *6.táblázat* mutatja be:

szolgáltatás megnevezése	bruttó ár (Ft)	igénybevett szolgáltatás (darabszám)
gyógyvizes gyógymedence	600	773
bérlet 5 alkalom	2700	14
bérlet 10 alkalom	5400	24
gyógy masszázs	1500	90
bérlet 5 alkalom	6500	3
gyógy masszázs+medence	2000	31
bérlet 5 alkalom	9000	8
tangentor	1200	2
caracalla kád	1500	0
bérlet 5 alkalom	6500	0
bemer	1000	0

6.táblázat

A táblázatból látható, hogy a kedvező ár ellenére kevés az igénybevett szolgáltatások száma. Javulást erre a lakosság szélesebb rétegbe való bevonása jelenthet, hogy a gyógyvíz adta lehetőségek kihasználása minél szélesebb körbe valósuljon meg. Előrelépést jelentene a fürdő komplexum szállodai részének kialakítása, mely helyet tudna adni a felüdülésre vágyó vagy regenerálódó vendégekkel együtt a reumatikus és mozgásszervi betegek részére.

Védőnői munka:

A védőnői munka területi védőnői és iskola védőnői munkából tevődik össze

Területi védőnők munkája.

Békés városában 7 területi védőnői körzet működik.

A csecsemők, kisgyermek (1-6 éves), 7-18 éves otthon gondozott gyermekek gondozását és a családgondozást végzik.

A várandósok, gyermekágyasok gondozása mellett az óvodákat látogatják, ahol tisztasági vizsgálatok elvégzése mellett szülői értekezleteken vesznek részt, egészségnapokat és csoportos egészségnevelést szerveznek.

A kötelező védőnői szűrővizsgálatok végzése is feladatkörüket képezi.

Baba-mama klubot működtetnek és babaúszás tartanak.

A védőnői munka 2015.évi mutatóit a *7.táblázat* szemlélteti.

	2015.
gondozott családok száma	921
csecsemő	160
kisgyermek (1-6év)	892
gravida	245
tanácsadás	3634
családlátogatás	5594
szaklátogatás	5983
újszülöttek száma	172
csecsemőhalálozás	0
halvaszületés	0
koraszülöttek /kissúlyú száma	15

7.táblázat

Az előző év adataival összehasonlítva az *8.táblázatban* kitűnik, hogy sajnálatos módon a városi demográfiai helyzetnek megfelelően a területen ellátott újszülöttek száma, a családok száma csökken.

	2015	2014
gondozott családok száma	921	945
újszülöttek száma	172	177

8.táblázat

A koraszülöttek aránya nőtt a 2014.évhez képest (2014.év koraszülöttek száma 10 volt).

A csecsemőhalálozás örvendetes módon 2015.évben nulla (2014.évi csecsemőhalandóság száma 4 volt).

Az iskola védőnők 2014/2015 tanévről:

2014/2015-ös tanévben megvizsgált tanulók száma: 1870

Általános iskola: 1057 fő

Középiskola: 459 fő

Gimnázium: 354 fő

Kiszúrt tanulók száma összesen: 636

Általános iskolákban: 408 fő

Középiskola: 116 fő

Gimnázium: 112 fő

Jelenleg az iskola-egészségügyi vizsgálatok rendszeres szűrővizsgálata 30 elváltozásról, kórképről ad tájékoztatást. A fiatalok populáció egészségi állapota évek óta folyamatosan romlik, egyes elváltozások, betegségek előfordulási száma, aránya az azonos évjáratokban növekszik.

A legmagasabb számban előforduló megbetegedések: látásromlás, obesitas, tartási rendellenességek, lúdtalp, asthma, allergiás rhinitis, fénytörési hibák, bőrbetegségek közül az atópiás allergiás elváltozás emelendő ki.

A romló adatok elsősorban a mozgásszegény életmódra vezethetők vissza. A középiskolások között a tartási rendellenesség előfordulása mutat magas számot. A kisiskolások közül a legtöbb kiszűrés a látásélesség vizsgálatánál volt. A statikai lábbetegségek, elsősorban lúdtalp előfordulási aránya az általános iskolai korosztályban a legmagasabb (63 fő)

A látásromlás magas száma már az általános iskolában megmutatkozik. A kiszúrt tanulók egynegyede látásromlással lett továbbküldve szemészeti vizsgálatra.

Az utóbbi években megemelkedett a kórosan sovány diákok (testtömeg percenti 3 alatt) száma. A legmagasabb az általános iskolások között van (18 kiszúrt), míg szakközépiskolások tanulók között kiszúrt 6 fő. A gimnazista tanulók közül azonban csak elenyésző a sovány tanulók száma. (mindössze 4 fő)

Általános iskoláskorú gyermekek vizsgálatánál az alábbi diagnózisok szerepeltek
9.táblázat:

észlelt rendellenesség	gyermekszám
látásromlás	118
obesitas	94
pes planus	63
hanyag tartás	26
kórosan sovány	18
scoliosis	18
hypertónia	12
alacsony növés	11
színlátás zavar	10
bőrgyógyászati eltérés	9
hallás romlás	6

9.táblázat

(Az általános iskolai tanulók egészségi állapotáról részletesebb beszámoló készült az Ügyrendi,Lakásügyi, Egészségügyi és Szociális Bizottság 2016.március 29-i ülésére.)

Örvendetes esemény, hogy a VIKTORIA A GYERMEKEKÉRT pályázat keretén belül a területi védőnők 4 darab vérnyomásmérőt , csecsemőmérleget, látás vizsgáló táblát, csecsemő hosszmérőt és magzati szívhang hallgató készüléket nyertek.

Valamint a KORA GYERMEKKORI PROGRAM keretén belül minden területi védőnő lappal lett jutalmazva, amelyeket a Csaba Gyöngye Kulturális Központban vehettek át.

Humán erőforrás

Dolgozók összetétele, létszáma 2015.évben a következő volt: összesen **92 fő** az engedélyezett közalkalmazotti létszám keret (ez a 2014.évi 90 fős létszámhoz képest 2 fős bővülést jelent, amely a TÁMOP 6.2.4/B/14/2-2015-005 foglalkoztatást támogató fejlesztés pályázat kapcsán valósult meg).

A szakrendelőkhben (József A. utcai és a Vásárszél utcai telephelyen):

- **6** közalkalmazott szakorvos
- **37** egészségügyi szakdolgozó (köztük 4 főiskolai végzettségű, a többi szakképzett)
- **9** fő kiegészítő fizikai dolgozó és
- **7** fő gazdasági, műszaki, ügyviteli dolgozó

A Gyógyfürdőben:

- **7** gyógy masszőr
- **1** balneoterápiás asszisztens
- **2** medencefelügyelő
- **1** karbantartó
- **1** adminisztrátor
- **2** takarító

A védőnői szolgálat:

- **7** területi védőnő
- **3** iskolai védőnő

Részfoglalkoztatású:

- **6** szakdolgozó (ebből 3 szakorvos, és 3 egészségügyi szakdolgozó)
- a Gyógyfürdőben pedig **1** fürdővezető és **1** gyógytornász

Az **1** gazdasági vezető a BKI-val kötött megállapodást követően nem lett betöltve, illetve igazgatói helyettes munkakörre módosult.

Nyugdíjba vonultak 2 dolgozó (1 laborasszisztens és 1 telefonközpontos), pótlásuk megtörtént, 4 főt gyermekáldás miatt kellett helyettesíteni.

2015.évben 2 fő közfoglalkoztatott is segítette a kiegészítő dolgozók munkáját.

A fentiekben felsoroltakon kívül még 21 személyes közreműködői szerződéses szakorvost foglalkoztatunk (ebből 5 főfoglalkozásban 16 pedig részmunkaidőben dolgozik). Ezzel együtt az Intézmény **össz dolgozói létszáma: 92+21=113fő**.

A dolgozók szakmai képzettsége megfelel az előírásoknak és garanciát jelent a betegellátás szakmai színvonalának tartására. A **folyamatos továbbképzésük** biztosított (az intézmény útiköltséget biztosít).

A dolgozók 2015.évben kétszer **pénzbeli jutalmazásba** részesültek (tavasszal és ősszel).

Személyi változás az orvosok körében a reumatológián történt: Dr.Farkas Ida reumatológus (személyes közreműködő) szakorvos nyugdíjba vonult 2015.08.01-al, helyette 3 hónap elteltével 2015.10.01 Dr.Gömöri Edina reumatológus (közalkalmazott) szakorvos lett a feladatra szerződötve. Sajnálatos módon Dr.Gömöri Edina szakorvos 2015.12.31-én közös megegyezéssel távozott az Intézményből.

A szakorvosok döntő százaléka nyugdíjas korú. A jövőben a pótlásuk nagy nehézséget jelent.

Tárgyi eszközök:

A TB finanszírozás továbbra sem tartalmaz műszer amortizációt. Ezért az évek során elhasználódott orvosi műszerek pótlás-javítása nagy anyagi tehet jelent az Intézménynek. A minimumfeltételeknek való megfelelés miatt ezek a beszerzések elengedhetetlenek. A járóbeteg szakellátás területére szükséges kis és nagy értékű tárgyi eszköz beszerzéseket az Intézmény saját erőből oldotta meg.

Nagy értékű eszközbeszerzések 2015.évben:

- CT-800 Tonométer szemészeti szakrendelésnek **2.349.500 Ft** (ebből az összegből 1.280.000 Ft adomány volt a Szent Lázár Alapítvány részéről)
- Hőlégsterilizáló nőgyógyászati szakrendelésre **415.036 Ft**
- ATMOS C11 Kezelőegység fül-orr-gége szakrendelésre **3.048.000 Ft**
- ALPHA ENT-1 Mikroszkóp fül-orr-gége szakrendelésre **1.170.000 Ft**
- EURO-SCAN audióméter fül-orr-gége részére **1.201.420 Ft**

Valamint Önkormányzati támogatásból történő beszerzések a következők:

- 2 darab GREE klíma készülék a Gyógyfürdő részére **194.310 Ft** és **276.225 Ft**
- COMFORT gyógy masszáz s ágy Gyógyfürdőbe **415.036 Ft**.

Összegzés:

A Gyógyfürdőbe a B155 kút vízjogi vizsgálata esedékes 2016.évben. Valamint a hatósági kívánalmaknak eleget téve szakképzett úszómester felvétele szükségeltetik. A gyógy masszöröket működési nyilvántartásuk és továbbképzési kötelezettség vonatkozásában egészségügyi szakdolgozókként tartják őket számon, ezzel ellentétben szakmunkás minimálbéren dolgoznak, ezt a közel jövőben orvosolni kell. Az egészségügyi dolgozók kiegészi szindrómájának kivédése pszichológiai tréning szervezése javasolt.

Rendszeres megbeszélések tartása a körzeti és a területhez tartozó házi orvosokkal. A megyei kórház vezetésével jó szakmai kapcsolat ápolása és a szakmai egyeztetések rendszeressé tétele rendkívül fontos.

Az Önkormányzattal való jó együttműködés a Rendelőintézet infrastruktúrájának jobbá tétele és a beruházások megvalósítása érdekében. Itt a pályázati lehetőségek nyomon követése közös érdek: ilyen a TOP 4.1.1-15 pályázati lehetőség, amely az egészségügy alapellátás területére kiírt infrastrukturális fejlesztést célozza meg. Hasonló pályázatok lehetnek a közeljövőben az EFOP-3.8.3 (esetleg EFOP 2.2.10) és a KEHOP 5.2.6.

Jövőbeli feladatok: A kontrolling szemlélet kialakítása Intézményünkben:

Az egészségügyi intézmények alapvető feladata orvos-szakmai jellegű, ami az egészségügyi szolgáltatásokban testesül meg, a gazdaságos és hatékony működés csak másodlagos szempontként jelenik meg. Ellenben a hazai finanszírozási nehézségek, az állandóan változó szabályok, a gyakori likviditási problémák következtében az egészségügyi szolgáltatók vezetésének szemléletváltása szükséges igényként jelentkezik. Az intézményi gazdálkodásnak átszervezésére alkalmas eszköz a kontrolling, amelynek segítségével hatékony, költségérzékeny, a rendelkezésre álló erőforrásokat racionálisan hasznosító intézeti működés realizálható, minőségileg magas színvonalú egészségügyi szolgáltatás nyújtásának megtartása mellett.

Számos egészségügyi intézetben már bevezetésre és alkalmazásra került a kontrolling tevékenység. A kontrollert, mint az egyik irányítási feladatkört felvállaló munkatársat, funkciói és információ kezelése alapján közvetlenül a felső vezetés alá célszerű szervezni. Ezért a legalkalmasabb erre a tevékenységre az igazgatóhelyettes.

A Békési Gyógyászati Központ és Gyógyfürdőben bevezetendő kontrolling tevékenység kiemelt feladatai a következők lesznek:

- a finanszírozás és gazdálkodás eredményeinek folyamatos elemzése, értékelése a hatékonyság, a gazdaságosság növelése érdekében
- a járóbeteg-szakellátás teljesítményadatok havi rendszerességgel történő elemzése szakrendelésenként a TVK kihasználás tükrében
- a járóbeteg-szakellátási kapacitás és teljesítményadatok, az esetszámok, valamint beavatkozásszámok és az ezekből kreált hányados típusú mutatók képzése, analízise a megfelelő kódolási tevékenység tükrében
- a diagnosztikai rendelések teljesítményi és betegforgalmi adatainak rendszeres kiértékelése az „optimalizációs” törekvések szem előtt tartásával
- a betegutak vizsgálata, ellátási terület függvényében történő analízise
- az intézmény gazdálkodásának vizsgálata
- a menedzsment döntés-előkészítő, döntés-támogató információs igényeinek gyors, megbízható támogatása
- a szabályozási változások figyelemmel kísérése, a tervadatokat befolyásoló ágazati jogszabályváltozások görcső alá vétele, a szükséges intézkedések kidolgozása

- a kontrolling szemlélet folyamatos közvetítése az intézmény alkalmazottai felé.

A megszűnt gazdasági igazgató alá tartozó egységek közül az intézményben maradó anyaggazdálkodás és a műszaki ellátási csoport és a kisegítő személyzet közvetlenül az igazgatóhelyettes irányítása alatt végzik majd tevékenységüket, szoros együttműködésben a BKI egészségügyi pénzügyi csoportjával.

Az anyaggazdálkodás kiemelt feladata a gyógyító részlegek szakmai anyaggal történő ellátása. A többségében ezek gyógyszerek, vegyszerek, labor reagensek, egyszer használatos fecskendők, sebészeti és egyéb speciális anyagok, eszközök igények szerinti összesítése és megrendelése a beszállítóktól.

Az anyaggazdálkodás további feladatai a raktárkönyvelés, rendelés állomány iktatása, nyilvántartása, raktározás, gondnokság, szervezeti egységek részére havi anyag és eszközkiadás, orvosi textília mosása, cseréje.

A műszaki ellátási csoporthoz tartozik az ingatlan karbantartása, egyéb berendezések gazdálkodása, energiagazdálkodás, veszélyes hulladék kezelése, tűz és érintésvédelem, gépjármű üzemeltetés, szállítás (a vér szállítás is).

A kisegítő személyzethez tartoznak a takarítók, a telefonközpontos, közcélú munkások.

A fentiekben vázolt kontrolling szemléletet kívánom bevezetni az egészségügyi ágazatba a költséghatékonyság és minőségi egészségügyi szolgáltatások elérése érdekében.



Békés 2016.04.12

Tisztelettel:
Erdélyi Imola Erzsébet
igazgató